

**AGH**AGH UNIVERSITY OF SCIENCE  
AND TECHNOLOGY

Nazwa modułu zajęć: Wybrane metody zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach

Rok akademicki: 2019/2020 Kod: ZZIP-1-709-s Punkty ECTS: 3

Wydział: Zarządzania

Kierunek: Zarządzanie i Inżynieria Produkcji Specjalność: —

Poziom studiów: Studia I stopnia Forma studiów: Stacjonarne

Język wykładowy: Polski Profil: Ogólnoakademicki (A) Semestr: 7

Strona www: —

Prowadzący moduł: Kubińska-Jabcoń Ewa (ejabcon@zarz.agh.edu.pl)

**Treści programowe zapewniające uzyskanie efektów uczenia się dla modułu zajęć**

Moduł ma na celu zapoznanie studenta z podstawową wiedzą dotyczącą zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach.

**Opis efektów uczenia się dla modułu zajęć**

Kod MEU	Student, który zaliczył moduł zajęć zna i rozumie/potrąfi/jest gotów do	Powiązania z KEU	Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć
Wiedza: zna i rozumie			
M_W001	definicję ryzyka, jego rodzaje i źródła, zmiany struktury organizacyjne przedsiębiorstwa dla potrzeb zarządzania ryzykiem, różnice między ryzykiem a niepewnością, podstawowe metody oceny ryzyka, a także ilościowe i jakościowe metody oceny ryzyka.	ZIP1A_W07	Kolokwium
Umiejętności: potrafi			
M_U001	podejmować decyzje w warunkach ryzyka, tworzyć modele systemowe opisujące ryzyko w przedsiębiorstwie, przeprowadzić analizę ryzyka metodą macierzową, opartą na przypisywaniu wag lub wartości skutków dla obszarów zagrożeń i możliwości przeciwdziałania, zmodyfikowaną metodą FMEA, metodą FTA	ZIP1A_U06	Projekt

M_U002	stworzyć algorytm monitorujący dane ryzyko	ZIP1A_U06	Projekt
Kompetencje społeczne: jest gotów do			
M_K001	kontynuować, uzupełniać i doskonalić nabytą wiedzę i umiejętności.	ZIP1A_K01	Udział w dyskusji

### Liczba godzin zajęć w ramach poszczególnych form zajęć

Suma	Forma zajęć dydaktycznych										
	Wykład	Ćwiczenia audytoryjne	Ćwiczenia laboratoryjne	Ćwiczenia projektowe	Konwersatorium	Zajęcia seminaryjne	Zajęcia praktyczne	Zajęcia terenowe	Zajęcia warsztatowe	Prace kontrolne i przejściowe	Lektorat
30	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Matryca kierunkowych efektów uczenia się w odniesieniu do form zajęć i sposobu zaliczenia, które pozwalają na ich uzyskanie

Kod MEU	Student, który zaliczył moduł zajęć zna i rozumie/potrafi/jest gotów do	Forma zajęć dydaktycznych										
		Wykład	Ćwiczenia audytoryjne	Ćwiczenia laboratoryjne	Ćwiczenia projektowe	Konwersatorium	Zajęcia seminaryjne	Zajęcia praktyczne	Zajęcia terenowe	Zajęcia warsztatowe	Prace kontrolne i przejściowe	Lektorat
Wiedza: zna i rozumie												
M_W001	definicję ryzyka, jego rodzaje i źródła, zmiany struktury organizacyjne przedsiębiorstwa dla potrzeb zarządzania ryzykiem, różnice między ryzykiem a niepewnością, podstawowe metody oceny ryzyka, a także ilościowe i jakościowe metody oceny ryzyka.	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umiejętności: potrafi												
M_U001	podejmować decyzje w warunkach ryzyka, tworzyć modele systemowe opisujące ryzyko w przedsiębiorstwie, przeprowadzić analizę ryzyka metodą macierzową, opartą na przypisywaniu wag lub wartości skutków dla obszarów zagrożeń i możliwości przeciwdziałania, zmodyfikowaną metodą FMEA, metodą FTA	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M_U002	stworzyć algorytm monitorujący dane ryzyko	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kompetencje społeczne: jest gotów do												
M_K001	kontynuować, uzupełniać i doskonalić nabytą wiedzę i umiejętności.	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS)

Forma aktywności studenta	Obciążenie studenta
Udział w zajęciach dydaktycznych/praktyka	30 godz
Przygotowanie do zajęć	13 godz
przygotowanie projektu, prezentacji, pracy pisemnej, sprawozdania	15 godz
Samodzielne studiowanie tematyki zajęć	15 godz
Egzamin lub kolokwium zaliczeniowe	2 godz
Sumaryczne obciążenie pracą studenta	75 godz
Punkty ECTS za moduł	3 ECTS

## Pozostałe informacje

### Szczegółowe treści kształcenia w ramach poszczególnych form zajęć (szczegółowy program wykładów i pozostałych zajęć)

#### Wykład

1. Definicja ryzyka. Różnice między ryzykiem a niepewnością.
2. Rodzaje ryzyka i jego identyfikacja.
3. Źródła ryzyka.
4. Podstawowe metody oceny ryzyka.
5. Ilościowe metody oceny ryzyka.
6. Jakościowe metody oceny ryzyka.
7. Organizacje nastawione na zarządzanie ryzykiem a tradycyjne; zmiany struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa dla potrzeb zarządzania ryzykiem, rola menedżera ryzyka; komitet ryzyka.

#### Ćwiczenia audytoryjne

1. Podejmowanie decyzji w warunkach ryzyka
2. Tworzenie modeli systemowych opisujących ryzyko w przedsiębiorstwie
3. Analiza ryzyka metodą macierzową
4. Analiza ryzyka metodą opartą na przypisywaniu wag lub wartości skutków dla obszarów zagrożeń i możliwości przeciwdziałania
5. Analiza ryzyka zmodyfikowaną metodą FMEA
6. Analiza ryzyka metodą FTA
7. Stworzenie algorytmu monitorującego dane ryzyko

### **Metody i techniki kształcenia:**

Wykład: Treści prezentowane na wykładzie są przekazywane w formie prezentacji multimedialnej w połączeniu z klasycznym wykładem tablicowym wzbogaconymi o pokazy odnoszące się do prezentowanych zagadnień.

Ćwiczenia audytoryjne: Podczas zajęć audytoryjnych studenci na tablicy rozwiązują zadane wcześniej problemy. Prowadzący na bieżąco dokonuje stosowanych wyjaśnień i moderuje dyskusję z grupą nad danym problemem.

### **Warunki i sposób zaliczenia poszczególnych form zajęć, w tym zasady zaliczeń poprawkowych, a także warunki dopuszczenia do egzaminu:**

Zaliczenie z ćwiczeń uzyskiwane jest na podstawie przygotowania i opracowania samodzielnego projektu oraz pisemnego kolokwium z całości zrealizowanego materiału.

Zaliczenie z wykładów uzyskiwane jest na podstawie pisemnego kolokwium z całości zrealizowanego materiału.

Każdemu studentowi przysługuje jeden termin zaliczenia poprawkowego zarówno z ćwiczeń i wykładów na zasadach ustalonych z prowadzącym.

### **Zasady udziału w poszczególnych zajęciach, ze wskazaniem, czy obecność studenta na zajęciach jest obowiązkowa:**

Wykład:

- Obecność obowiązkowa: Nie

- Zasady udziału w zajęciach: Studenci uczestniczą w zajęciach poznając kolejne treści nauczania zgodnie z sylabusem przedmiotu. Studenci winni na bieżąco zadawać pytania i wyjaśniać wątpliwości. Rejestracja audiowizualna wykładu wymaga zgody prowadzącego.

Ćwiczenia audytoryjne:

- Obecność obowiązkowa: Tak

- Zasady udziału w zajęciach: Studenci przystępując do ćwiczeń są zobowiązani do przygotowania się w zakresie wskazanym każdorazowo przez prowadzącego (np. w formie zestawów zadań). Ocena pracy studenta może bazować na wypowiedziach ustnych lub pisemnych w formie kolokwium, co zgodnie z regulaminem studiów AGH przekłada się na ocenę końcową z tej formy zajęć.

### **Sposób obliczania oceny końcowej**

Ocena końcowa to średnia ważona z oceny z zaliczenia (49%) oraz z wiedzy przekazanej na wykładzie (51%).

Warunkiem otrzymania pozytywnej oceny końcowej jest pozytywna ocena z wszystkich przeprowadzonych kolokwium oraz z projektu.

### **Sposób i tryb wyrównywania zaległości powstałych wskutek nieobecności studenta na zajęciach:**

W przypadku nieobecności na zajęciach decyzja o możliwości i formie uzupełnienia zaległości należy do prowadzącego zajęcia, z zastrzeżeniem zapisów wynikających z Regulaminu Studiów.

### **Wymagania wstępne i dodatkowe, z uwzględnieniem sekwencyjności modułów**

Nie podano wymagań wstępnych lub dodatkowych.

### **Zalecana literatura i pomoce naukowe**

1. Buła P.: „Zarządzanie ryzykiem w jednostkach gospodarczych. Aspekt uniwersalny”, Wydawnictwo AE, Kraków 2003
2. Nahotko S.: „Efektywność i ryzyko ekonomiczne w działalności gospodarczej”, Oficyna Wydawnicza Ośrodka Postępu Organizacyjnego, Bydgoszcz 1996
3. Nahotko S.: „Ryzyko ekonomiczne w działalności gospodarczej”, Oficyna Wydawnicza Ośrodka Postępu Organizacyjnego, Bydgoszcz 1997.
4. Kaczmarek T.: „Zarządzanie ryzykiem handlowym i finansowym dla praktyków”, Ośrodek Doradztwa i

Doskonalenia Kadr Sp. z.o.o., Gdańsk 1999.

5.Kaczmarek T.: „Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie eksportującym”, Ośrodek Doradztwa i Doskonalenia Kadr Sp. z.o.o., Gdańsk 2001.

6.Pritchard C.: „Zarządzanie ryzykiem w projektach”, WIG-PRESS, Warszawa 2002.

7.Tarczyński W., Mojsiewicz M.: „Zarządzanie ryzykiem”, PWE, Warszawa 2001

8.PN-IEC 1025:1994 „Analiza drzewa niezdatności”

9.PN-IEC 60300-3-9:1999: „Analiza ryzyka w systemach technicznych”

10.PN-IEC 812:1994 „Techniki nieuszkodzalności systemów, Procedura analizy rodzajów i skutków uszkodzeń”

### **Publikacje naukowe osób prowadzących zajęcia związane z tematyką modułu**

Doktorat Ewa Kubińska-Kaleta Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwach przemysłowych na przykładzie huty stali

Analiza wybranego rodzaju ryzyka zmodyfikowaną metodą FMEA w przedsiębiorstwie hutniczym — Analysis of selected risk type modified with FMEA method in metallurgical enterprises / Ewa KUBIŃSKA-JABCOŃ, Mariusz NIEKURZAK // Hutnik Wiadomości Hutnicze : czasopismo naukowo-techniczne poświęcone zagadnieniom hutnictwa ; ISSN 1230-3534. — 2017 t. 84 nr 6, s. 250-254. — Bibliogr. s. 254, Streszcz., Abstr.

Analiz riskov v gornodobyvaûšej promyšlennosti, svâzannyh s bezopasnost'û raboty — Analysis of hazards in the mining industry / Viktor KUBIN'SKI, Eva KUBIN'SKA-ÂBCON, Aleksandr PETROV, Dariuš SALA, D.Û. Savon // Gornyj Informacionno-Analitičeskij Bûlleten' (Naučno-tehničeskij Źurnal) = Mining Informational and Analytical Bulletin (Scientific and Technical Journal) ; ISSN 0236-1493. — 2017 no. 11, s. 168-176. — Bibliogr. s. 175, 176

### **Informacje dodatkowe**

„Ogólne warunki uczestnictwa i zaliczenia przedmiotu określa Regulamin Studiów”